



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
และการจัดหาพัสดุ
ประจำปีงบประมาณ 2565



โรงพยาบาลกันทรวิชัย

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดมหาสารคาม

คำนำ

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขราชการบริหารส่วนภูมิภาค (MOPH Integrity and Transparency Assessment : MOPH ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เปรียบเสมือนการตรวจสอบสุขภาพของหน่วยงานประจำปี สาเหตุเพราะ การตรวจสอบสุขภาพจะช่วยให้เราตรวจพบโรคก่อนที่จะแสดงอาการหรือเกิดการลุกลาม และช่วยให้เราวางแผนในการดูแลตนเองเพื่อหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโรคร้ายแรง การบริหารจัดการภาครัฐของหน่วยงาน ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ราชการบริหารส่วนภูมิภาค ก็เช่นกันควรที่จะมีการตรวจสอบสุขภาพ องค์กรประจำปีผ่านการประเมิน MOPH ITA ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้เราได้รับทราบถึงสถานะและปัญหาการดำเนินงาน ในมิติต่างๆ อย่างรอบด้าน และช่วยให้เราวางแผนเพื่อพัฒนาการป้องกัน และแก้ไขปัญหาการทุจริต และประพฤติมิชอบ ที่อาจสร้างความเสียหายตามมาได้ในภายหลังสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ภายใต้แนวคิด จุดพลังแห่งความร่วมมือ (The Power of Collaboration)

โดยกระทรวงสาธารณสุขกำหนดมาตรการ ๓ป. ๑ค. ในการป้องกันการทุจริต ประกอบด้วย (๑) ปลุกจิตสำนึก (๒) ป้องกัน (๓) ปราบปราม และ (๔) เครือข่าย มุ่งเน้นกลยุทธ์การป้องกันตามแนวนโยบายรัฐบาล ดำเนินงานผ่านกระบวนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

โรงพยาบาลกันทรวิชัย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดมหาสารคาม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565 จากการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินนอกงบประมาณทุกวิธีการ ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2565 ซึ่งรายงานการวิเคราะห์ฯ เป็นวิธีการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีที่ผ่านมาในภาพรวม ว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่า หรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด เมื่อพบปัญหาอุปสรรค ต้องปรับปรุงกระบวนการอย่างไร เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และสามารถนำไปพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไปได้

โรงพยาบาลกันทรวิชัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงานและผู้สนใจ ขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมในการดำเนินการ

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลกันทรวิชัย

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	1
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	5
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	5
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	5
แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	6

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 1 แสดงการเปรียบเทียบวงเงินจัดสรรตามแผนจัดซื้อจัดจ้างกับยอดจัดซื้อจัดจ้างจริง ปี 2565	2
ตารางที่ 2 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินเสร็จ ปี 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	3
ตารางที่ 3 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จ ปี 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	4
ตารางที่ 4 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ปี 2565	5

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิ	หน้า
แผนภูมิที่ 1 แสดงการเปรียบเทียบวงเงินจัดสรรตามแผนจัดซื้อจัดจ้างกับยอดจัดซื้อจัดจ้างจริง ปี 2565	2
แผนภูมิที่ 2 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินเสร็จ ปี 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	3
แผนภูมิที่ 3 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จ ปี 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	4
แผนภูมิที่ 4 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ปี 2565	5

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ โรงพยาบาลกันทรวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

โรงพยาบาลกันทรวิชัย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดมหาสารคาม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2565 จากการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินนอกงบประมาณทุกประเภท และทุกวิธีการ ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2565 ซึ่งรายงานการวิเคราะห์ฯ เป็นวิธีการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีที่ผ่านมาในภาพรวม ว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่า หรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด เมื่อพบปัญหาอุปสรรค ต้องปรับปรุงกระบวนการอย่างไร เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าสูงสุด ภายใต้ข้อกำหนดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment - ITA) และสามารถนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไปได้

รายงานวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างประกอบด้วยองค์ประกอบ 4 องค์ประกอบ ดังนี้

1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง
2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง
3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด
4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ 2565

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

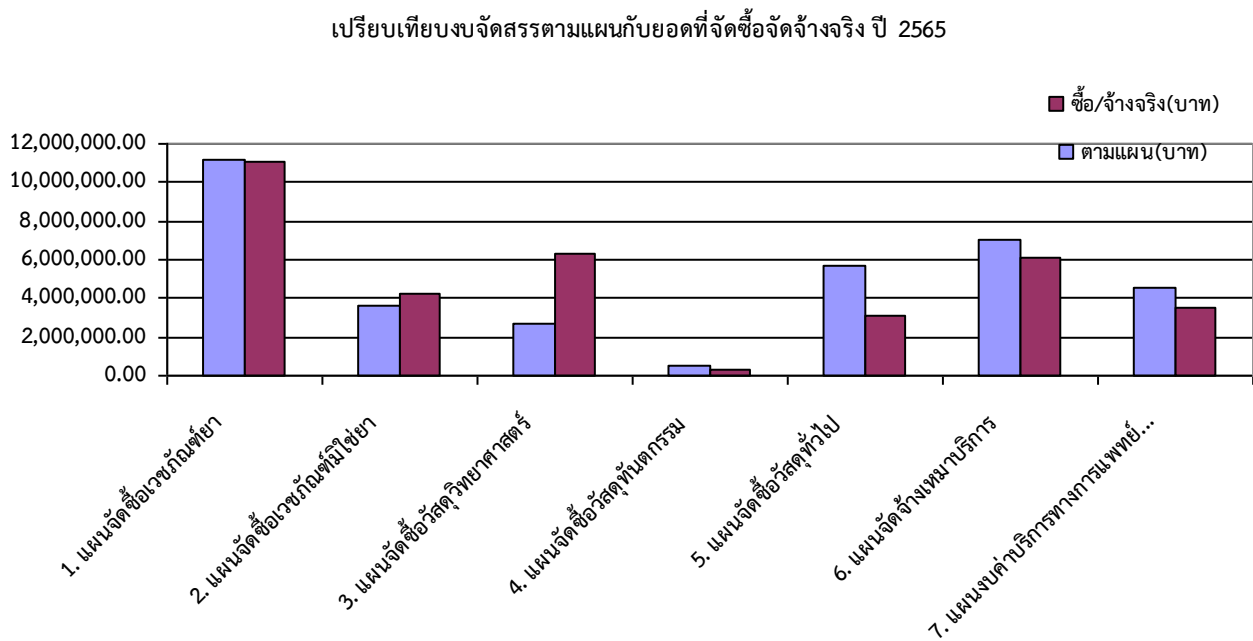
ในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลกันทรวิชัย ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จากเงินนอกงบประมาณตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 7 แผน 760 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 760 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการทั้งหมด วงเงินที่จัดสรรตามแผน 30,604,468.40 บาท วงเงินที่เบิกจ่ายจริง 32,984,058.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 107.77 เบิกจ่ายเกินงบประมาณ 2,379,590.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.77 เนื่องจาก สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19

1.1 การเปรียบเทียบวงเงินจัดสรรตามแผนจัดซื้อจัดจ้างกับยอดการจัดซื้อจัดจ้างจริง
รายละเอียดดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 แสดงการเปรียบเทียบวงเงินจัดสรรตามแผนจัดซื้อจัดจ้างกับยอดจัดซื้อจัดจ้างจริง ปี 2564

ลำดับ	แผนจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2564	จำนวนเงินตามแผน (บาท)	จำนวนเงินจัดซื้อ/จ้างจริง (บาท)
1	แผนจัดซื้อเวชภัณฑ์ยา	11,180,000.00	11,033,000.00
2	แผนจัดซื้อเวชภัณฑ์มิใช่ยา	3,593,000.00	4,236,000.00
3	แผนจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์	2,685,000.00	6,345,000.00
4	แผนจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	511,000.00	311,000.00
5	แผนจัดซื้อวัสดุทั่วไป	5,700,000.00	3,155,000.00
6	แผนจัดจ้างเหมาบริการ	7,000,000.00	6,088,000.00
7	แผนงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน	4,595,400.00	3,481,000.00
รวมทั้งสิ้น		35,264,400.00	34,649,000.00
เหลือจ่าย			615,400.00

แผนภูมิที่ 1 แสดงการเปรียบเทียบวงเงินจัดสรรตามแผนจัดซื้อจัดจ้างกับยอดจัดซื้อจัดจ้างจริง ปี 2565



จากแผนภูมิ...

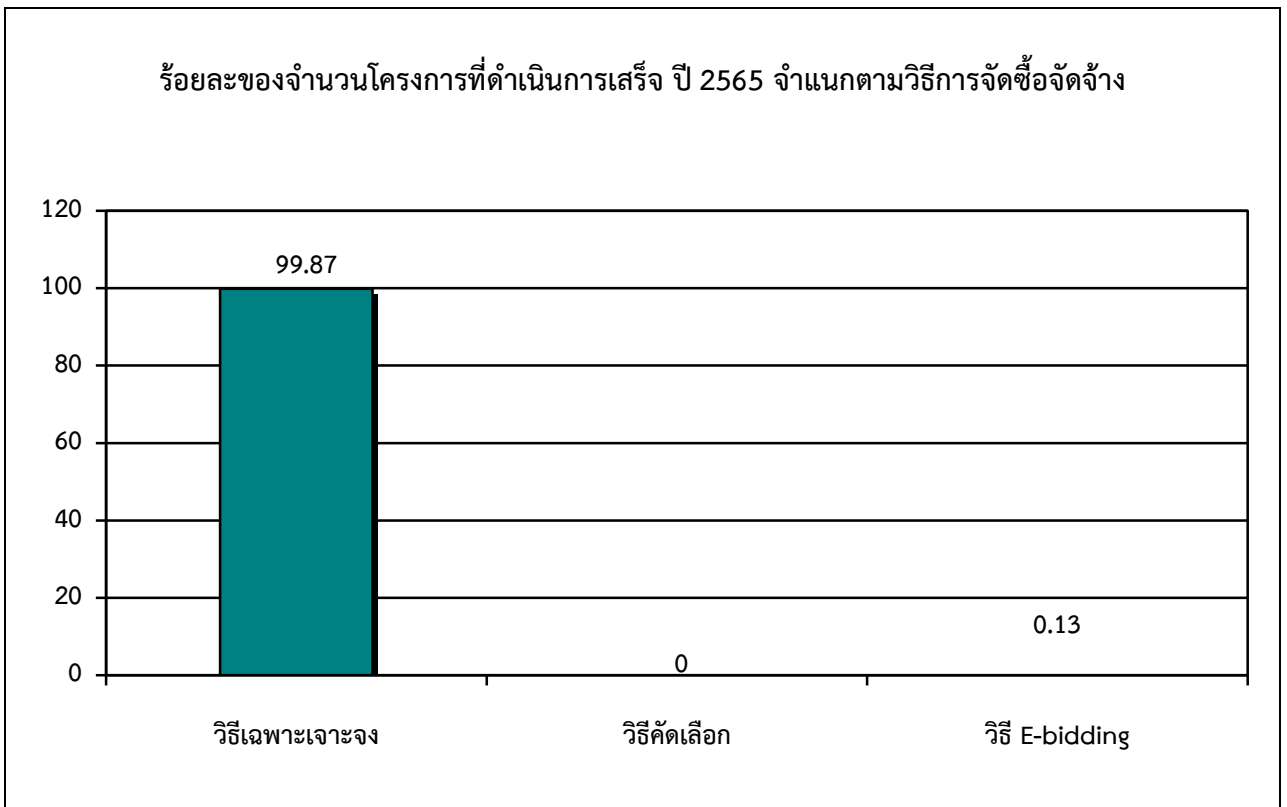
จากแผนภูมิ ในภาพรวมจะเห็นได้ว่า ในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลกันทรวิชัย ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จากเงินนอกงบประมาณตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 7 แผน 760 โครงการ วงเงินที่จัดสรรตามแผน 35,264,400.00 บาท วงเงินที่เบิกจ่ายจริง 34,649,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.25 เงินเหลือจ่าย 615,400.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.75

ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปี 2565

ตารางที่ 2 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จ ปี 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
1	วิธีเฉพาะเจาะจง	759	99.87
2	วิธีคัดเลือก	0	0
3	วิธี E-bidding	1	0.13
รวม		760	100

แผนภูมิที่ 2 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จ ปี 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



จากแผนภูมิ จะเห็นได้ว่า ในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลกันทรวิชัย ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ เพื่อใช้ในการสนับสนุนภารกิจทำให้บริการของโรงพยาบาลกันทรวิชัย ทั้งหมด จำนวน 760 โครงการ พบว่า วิธีที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 759 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.87 รองลงมา ได้แก่ วิธี e-bidding จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.13

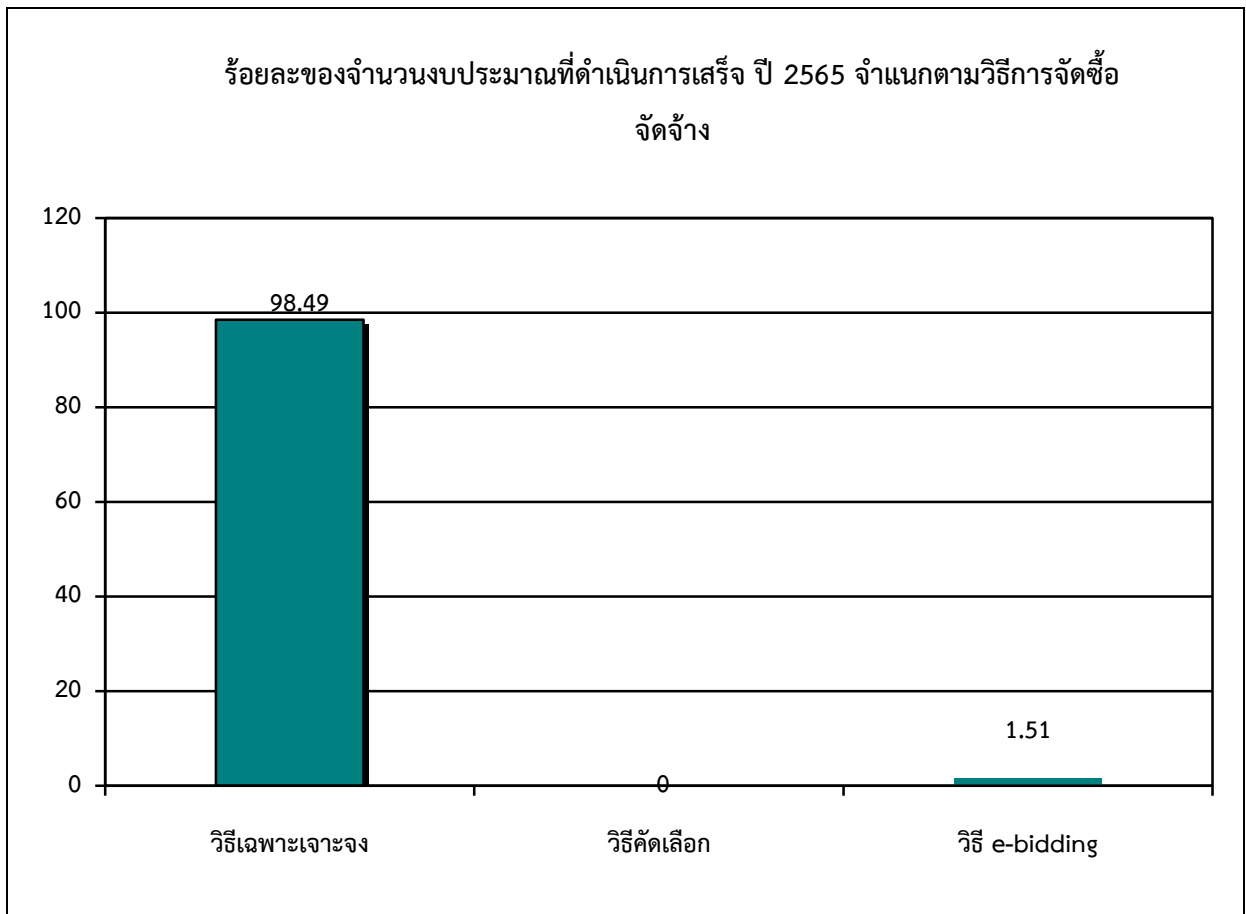
ร้อยละ...

ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จ ปี 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ 3 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จ ปี 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณ ที่ดำเนินการเสร็จ (บาท)	ร้อยละ
1	วิธีเฉพาะเจาะจง	34,128,000.00	98.49
2	วิธีคัดเลือก	0	0
3	วิธี E-bidding	521,000.00	1.51
รวม		34,649,000.00	100

แผนภูมิที่ 3 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จ ปี 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



จากแผนภูมิ...

จากแผนภูมิ จะเห็นได้ว่า ในปีงบประมาณ 2565 โรงพยาบาลกันทรวิชัย ได้รับจัดสรรตามแผน จำนวนทั้งสิ้น 35,264,400.00 บาท จัดซื้อจัดจ้างจริง 34,649,000.00 บาท เงินเหลือจ่าย 615,400.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.75 พบว่า วิธีที่ใช้งบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 34,128,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.49 รองลงมา ได้แก่ วิธี e-bidding จำนวน 521,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.51

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การปฏิบัติงานด้านพัสดุ เป็นการดำเนินการที่มีกระบวนการหลายขั้นตอน ซึ่งต้องมีผู้เกี่ยวข้องในงานจัดหาพัสดุหลายหน่วยงาน เช่น กลุ่มงานการพยาบาล กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ กลุ่มงานบริหารทั่วไป กลุ่มงานทันตกรรม กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถจัดหาพัสดุได้ถูกต้อง คัดค้านค่า ตรงกับความต้องการของผู้ใช้งาน และสนับสนุนการให้บริการผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล แต่ด้วยความหลากหลาย และมีกระบวนการขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติตามให้ถูกต้องตามระเบียบ จึงส่งผลกระทบต่อการจัดหาพัสดุที่ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนหรือนโยบายที่ส่วนกลางกำหนด ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. หน่วยงานผู้ส่งคำขอตีงงบประมาณ และผู้จัดทำคำของบประมาณ ไม่เข้าใจในระเบียบพัสดุ จึงไม่ได้มีการเตรียมความพร้อมในการจัดหาพัสดุ
2. ผู้จัดทำคำของบประมาณ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบฯ จัดซื้อจัดจ้างนอกแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ทำไว้ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ขั้นตอนที่กำหนด และขาดการสื่อสาร ประสานงานกับฝ่ายพัสดุ
3. เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานจัดหาพัสดุ ขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุที่จะจัดซื้อจัดจ้าง
4. เจ้าหน้าที่พัสดุ จากหน่วยจัดหาพัสดุ เช่น คลังยา เวชภัณฑ์มิใช่ยา งานชั้นสูตร งานทันตกรรม เป็นต้น ขาดความรู้ ความเข้าใจ ระเบียบ ข้อปฏิบัติ ตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ทำให้การจัดซื้อเวชภัณฑ์มิใช่ยา และวัสดุวิทยาศาสตร์ มีการจัดซื้อจัดจ้างเกินแผนที่ตั้งไว้

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

การบริหารงานพัสดุ เป็นงานที่มีบทบาทสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาล ให้บรรลุเป้าหมาย หรือนโยบายที่กำหนด ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานที่มีขั้นตอนกระบวนการที่ยุ่งยาก ซับซ้อน มีข้อกฎหมายและระเบียบ รวมถึงคำสั่ง มติ ที่เกี่ยวข้องมากมายในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และพร้อมสำหรับการรับตรวจจากหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ตรวจสอบภายในจังหวัด ตรวจสอบภายในของเขต และตรวจสอบภายในของกระทรวงสาธารณสุข รวมถึงภาคเอกชนต่างๆ ฯลฯ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นจะต้องดำเนินการจัดหาพัสดุด้วยความละเอียด รอบคอบ รัดกุม เปิดเผย โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

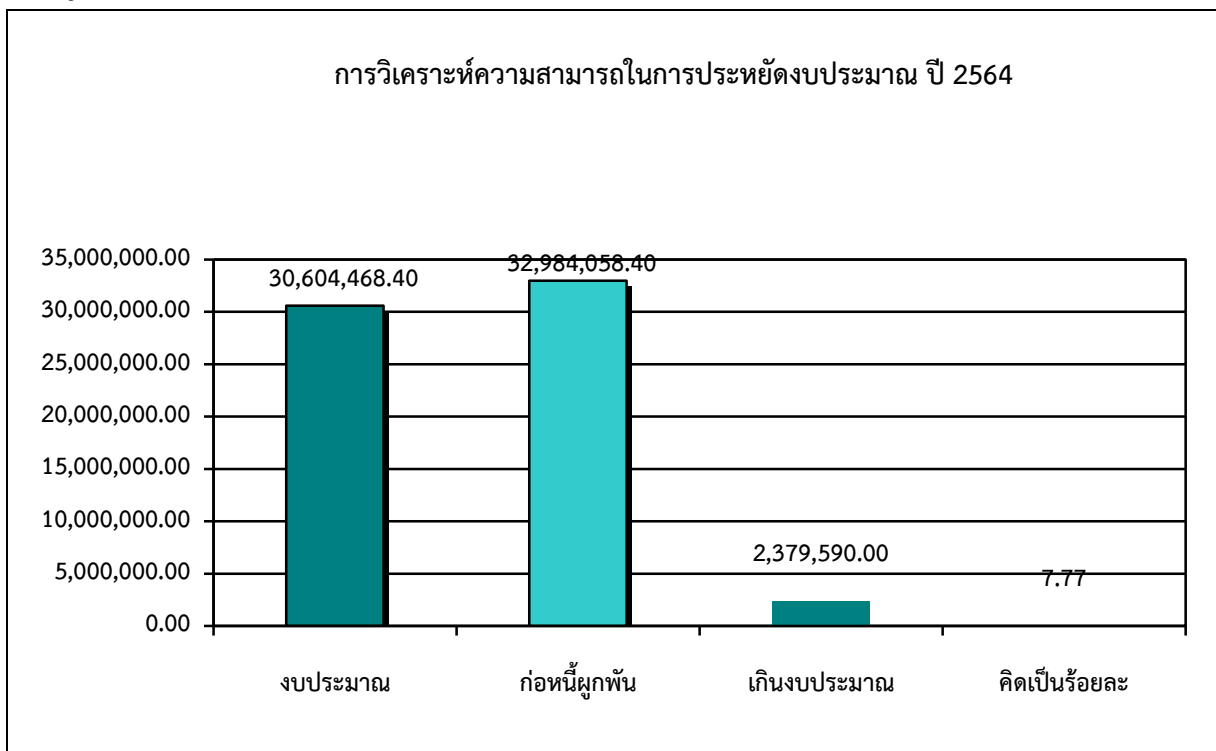
การวิเคราะห์...

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ ปีงบประมาณ 2564

ตารางที่ 4 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ ปีงบประมาณ 2564

ความสามารถในการประหยังบประมาณ			
งบประมาณ (บาท)	ก่อนนี้ผู้กพัน (บาท)	เกินงบประมาณ (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
30,604,468.40	32,984,058.40	2,379,590.00	7.77

แผนภูมิที่ 4 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ ปี 2564



ในปี 2564 โรงพยาบาลกันทรวิชัย ได้รับจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564 เป็นจำนวนเงิน 30,604,468.40 บาท ก่อนนี้ผู้กพัน 32,984,058.40 บาท เกินงบประมาณ 2,379,590.00บาท คิดเป็นร้อยละ 7.77

การบริหารพัสดุ ในปีงบประมาณ 2564 พบว่า มีหน่วยจัดซื้อบางหน่วยมีจำนวนโครงการหรือมูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างจริง เกินแผนที่กำหนดไว้ ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์มีไชยา วัสดุวิทยาศาสตร์ และวัสดุทันตกรรม และมีบางหน่วยงานที่สามารถจัดซื้อจัดจ้างจริง ต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ และสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 จึงทำให้ไม่สามารถประหยังบประมาณได้ ซึ่งใช้จ่ายเกินงบ ร้อยละ 7.77 ในปี 2565 ได้มีการวางแผนจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อหาแนวทางในการประหยังบประมาณ โดยหน่วยจัดซื้อแต่ละหน่วย ต้องจัดซื้อจัดจ้าง ไม่เกินราคากลางหรือราคามาตรฐานล่าสุด หรือราคาจัดซื้อพร้อม

แนวทาง...

**แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ที่จะนำไปสู่การปรับปรุงการ
จัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2566**

ในการบริการงานพัสดุ โรงพยาบาลกันทรวิชัย ได้วางแนวทางการพัฒนาด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
ตามระเบียบฯ ในปีงบประมาณ 2566 ดังนี้

1. มีการจัดทำแผนการจัดหาพัสดุให้ครอบคลุม สอดคล้อง กับ Service Plan ของโรงพยาบาล
2. มีการติดต่อสื่อสาร ประสานงาน กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. มีการจัดส่งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจัดหาพัสดุ เข้าร่วมประชุม อบรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อ
เพิ่มทักษะความรู้ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ.2560 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. มีวางแผนในการจัดซื้อเวชภัณฑ์มิใช่ยา และวัสดุวิทยาศาสตร์ ที่จัดซื้อจัดจ้างเกินแผนที่ตั้งไว้
ในปี 2565 ให้รัดกุมยิ่งขึ้น
